

黃奇帆讀懂香港

作者：張志剛 一國兩制研究中心總裁、全國政協委員

文章刊載於《明報》2023年9月14日

最近看了重慶市前市長黃奇帆在去年底出版的新作《戰略與路徑：黃奇帆的十二堂經濟課》。書內包括12章，也就是黃奇帆在復旦大學講課的內容。全書12章的涵蓋面相當廣泛，既有「十四五」規劃、共同富裕、雙循環、雙碳目標、《區域全面經濟伙伴關係協定》（RCEP）、高質量發展等宏觀題目，也包括國內房地產、中歐班列這些項目和產業性的主題；而書內第11章更集中深入研究分析香港的未來發展。

黃分析香港未來 客觀中肯

〈讀懂香港：過去與未來〉這一章，其實是集中在香港三大核心產業，也就是金融中心、貿易中心和航運中心於過去180多年的不同階段發展。黃奇帆在討論香港的專章中，似乎對「三」這個數字情有獨鍾，除了「三大中心」之外，全章也分3個重要部分——

第一部分是解構這「三大中心」成功的「三大制度基因」。第二部分綜合了香港發展的階段，黃奇帆又是歸納為1842年到19世紀末、20世紀初到回歸前，以及回歸之後到現在的3個重要階段。黃奇帆扼要分析了在這3個重要階段，香港與大陸的關係，以及內地經濟對香港產生的不同影響。至於第三部分，就更加是「三三不盡」，標題就是「新時期香港要繼續發揮三大作用，持續加強三大功能，主動承擔三大使命」。

早在2018年中，我們一國兩制研究中心曾經邀請黃奇帆來港，參與在香港交易所舉行的「新時代香港資本市場再出發」研討會，黃奇帆發表了專題演講，內容大致可歸納為「香港資本市場發生的5個積極的變化和未來應該發揮好的五大功能」。

之前對「黃市長」的印象，多是集中他在重慶市長任內的建樹，尤其是地區內電子產業的建立，以及中歐班列的開通。而外界對黃奇帆近於一致的評價為「創新進取、大膽敢言」。在2018年研討會舉行時與他接觸，當然可以親身感受到「黃市長」這些個人特質；但更令個人感覺意外的是，他對香港的實際情況非常掌握，他的分析和建議都是真知灼見。而他在〈讀懂香港：過去與未來〉一文內，列出香港「三大中心」成功的「三大制度基因」，也是客觀中肯，沒有因為政治風向而只是高喊政治口號。

香港對國家的 3 個作用

香港成功的三大制度基因，其實就是香港繁榮穩定的基石，值得每個香港市民都重溫一遍，尤其是那些天天都去討論香港事務，但對香港事務連「一知半解」都談不上的「政治評論員」好好讀一讀。

黃奇帆讀懂香港，而他讀得最懂的一點，就是香港在國家眼中的價值。在黃奇帆文中的第三部分，就用了這一段作為引子：「當今世界正經歷百年未有之大變局，我國正處於實現中華民族偉大復興關鍵時期。香港好，國家好；國家好，香港會更好。展望未來，香港的優勢不可替代，機遇前所未有，應用足用好其獨有的制度基因，在粵港澳大灣區、『一帶一路』建設等重大國家戰略實施中繼續發揮三個作用、持續加強三個功能、主動承擔三個使命。」

所謂 3 個作用——

一是「要繼續作為重要的國際金融中心，成為大陸『引進來』和『走出去』的重要平台」；

二是「要繼續作為重要的國際貿易中心，成為匯聚全球跨國公司的重要高地。全世界與中國大陸的貿易有三分之一與香港有關，是跨國公司利用香港的低稅政策和人才優勢將與大陸的各種加工貿易、轉口貿易和離岸貿易的結算功能放在這裏」；

三是「繼續作為亞太地區首屈一指的專業服務中心，成為助力『一帶一路』高質質量發展的『超級聯繫人』」。

這 3 個作用，其實都是有賴香港繼續成為一個國際性的城市。要維持國際性的城市，其開放度和自由度都必須一如既往。香港必須是一個安全城市——一個顧及自身安全和國家安全的城市——但一切相關措施，都必須是具備高度的針對性和有效性；而在維護國家安全時，維護香港國際地位也須並行不悖。香港一旦失去其國際城市的地位，也自然失去它在國家眼中的戰略地位。

維護國安 也須維護香港國際地位

面對中美的大國鬥爭，黃奇帆也清楚指出香港應該如何自處：「總體上看，當前美國對華採取遏制、打壓甚至在一些領域『脫鉤』等政策，一時是改變不了的。未來十五年將是中美戰略博弈的關鍵時期，中美關係極有可能是有鬥有和、以鬥為主。而我們的原則是鬥雖兩傷、不得不鬥，但須盡全力鬥而不破，維護我民族復興的大勢、大局。把握這一原則，可充分利用香港作為國際高水準自由港、作為國際資本雲集地的優

勢，把歐美資本繼續吸引到香港。」

黃市長的建議，跟本欄今年 7 月 6 日的文章〈打開門戶 拉住歐美 抗衡「去兩制化」〉基本上就是同曲同調、同出一轍。

（文章僅代表個人立場）